

РЕЄСТР РИЗИКІВ

№	Функція, процес, організація	Корупційний ризик	Зміст корупційного ризику	Висхідний корупційний ризик	Відомчий контроль керівника органу досудового розслідування, прокурорський нагляд, судовий контроль, контроль з боку УЗК	Аналіз корупційного ризику. Рівень корупційного ризику				Заходи впливу на корупційний ризик та етапи їх виконання	Терміни (строків) виконання заходів впливу на корупційний ризик	Відповідальні виконавці	Необхідні ресурси	Моніторинг виконання заходів впливу на корупційні ризики		
						Рівень повноти реалізації корупційного ризику (рейтинг 1-7)					Фактичний термін (строк) виконання заходів впливу на корупційний ризик	Стан виконання заходів впливу на корупційний ризик (виконано/частково виконано)	Опис результатів виконання заходів впливу на корупційний ризик або інформація про процесі детективів			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Здійснення досудового розслідування	Можливе задоволення детективом (і) приватного інтересу при внесенні до ЄРДР відомостей щодо винесення кримінального розслідування (т.зв. «кримінальна справа на замовлення»)	Детективи мають повноваження щодо внесення відомостей до ЄРДР за результатами досудового розслідування про кримінальне правопорушення, визначення напрямків його розслідування, інтенсивності, проведення тих чи інших слідчих та процесуальних дій, очікуваних результатів. З метою задоволення свого приватного інтересу, на пропозицію третіх осіб, детективи можуть внести відомості до ЄРДР про винесення кримінального розслідування та активно здійснювати досудове розслідування для досягнення результату, необхідного третім особам (т.зв. кримінальне провадження «на замовлення»). Кримінальним процесуальним законодавством не визначено обов'язкових вимог щодо форми заяви (повідомлення) про кримінальне правопорушення, не зобов'язуючи детективів доводити наявність заяви про кримінальну відповідальність за завідомо неправдиве повідомлення про кримінальне правопорушення.	Повноваження детективів щодо внесення відомостей в ЄРДР за умов відсутності законодавчих фільтрів щодо початку досудового розслідування.	Відомчий контроль керівника органу досудового розслідування, прокурорський нагляд, судовий контроль, контроль з боку УЗК	Низький (1)	Високий (3)	Середній (3)	Щорічно на тренінгах роз'яснювати зміст поняття добросовісності, доводити до відома працівників інформацію щодо типових ситуацій порушення антикорупційного законодавства	серпень 2023-грудень 2025 року	Управління внутрішнього контролю	Додаткових ресурсів не потребує	Проведено роз'яснювальну роботу та навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано	Працівники Національного бюро пройшли онлайн-курс «Професійна етика працівників Національного бюро та антикорупційні обмеження», що включає вирішення теоретичних питань та практичних завдань з відповідної тематики: загальні засади професійної етики працівників Національного бюро, принцип та стандарти професійної етики працівників Національного бюро, конфлікт інтересів та його врегулювання, обмеження подарунків, сумісництва, спілної роботи близьких осіб. Протягом звітного періоду Управління внутрішнього контролю систематично проводило роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди з працівниками Національного бюро з питань дотримання норм антикорупційного законодавства та професійної етики
2	Здійснення досудового розслідування	Можливе розголошення детективом та працівниками інших структурних підрозділів відомостей досудового розслідування (т.зв. надання документів або їх копій) з метою задоволення приватного інтересу (приватний інтерес у цьому розстрі ризик розуміється згідно з визначенням, наведеним в абзаці 11 частини статті 1 Закону України "Про запобігання корупції")	КПК України регламентує спеціальний порядок доступу учасників кримінального провадження до інформації, створеної (отриманої) під час досудового розслідування. Доступ до відомостей досудового розслідування осіб, які не є учасниками кримінального провадження, регламентується частково першою статтю 222 КПК України, відповідно до якої таку інформацію можна розголошувати лише з письмового дозволу слідчого або прокурора і в тому обсязі, в якому вони визнають це можливе. За таких обставин у детектива, що має дискреційні повноваження на визначення обсягу інформації, яка може бути розголошена, може виникнути приватний інтерес щодо розголошення відомостей досудового розслідування стороннім особам, на їх пропозицію, що матиме негативні наслідки як для результату досудового розслідування, так і для учасників кримінального провадження. Також детектив може розголосити відомості досудового розслідування без надання письмового дозволу. Крім цього, відомості досудового розслідування можуть бути розголошені й працівником іншого структурного підрозділу, якому вони стали відомі під час виконання службових обов'язків	Можлива недобросовісність окремих детективів та інших працівників Національного бюро	Відомчий контроль керівника органу досудового розслідування, прокурорський нагляд, контроль з боку Управління внутрішнього контролю Національного бюро. Кримінальним кодексом України встановлено відповідальність за розголошення даних досудового розслідування.	Середній (2)	Високий (3)	Високий (6)	Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчання (тренінги). Здійснення ретельних перевірок наявності документів та інших носіїв інформації, що містять службову інформацію	серпень 2023 - грудень 2025 року	Управління внутрішнього контролю Головного підрозділу детективів	Додаткових ресурсів не потребує	Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги). Здійснено ретельні перевірки наявності документів та інших носіїв інформації, що містять службову інформацію	31.12.2025	Виконано	Працівники Національного бюро пройшли онлайн-курс «Професійна етика працівників Національного бюро та антикорупційні обмеження», що включає вирішення теоретичних питань та практичних завдань з відповідної тематики: загальні засади професійної етики працівників Національного бюро, принцип та стандарти професійної етики працівників Національного бюро, конфлікт інтересів та його врегулювання, обмеження подарунків, сумісництва, спілної роботи близьких осіб. Протягом звітного періоду Управління внутрішнього контролю систематично проводило роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди з працівниками Національного бюро з питань дотримання норм антикорупційного законодавства та професійної етики
3	Здійснення досудового розслідування	Можливість задоволення приватного інтересу детективом під час прийняття наступних процесуальних рішень у кримінальному провадженні: повідомлення про підозру чи записання особи в статусі свідка, при визначенні обсягу підозри та її кваліфікації, при здійсненні заходів забезпечення кримінального провадження: затримання, ініціюванні обрання запобіжного заходу, арешту майна	Детективи, використовуючи процесуальні повноваження щодо затримання, складання клопотань про обрання запобіжних заходів, про арешт майна, мають можливість зловживати цими правами, вартуючи затримувати чи не затримувати особу, вносити чи не вносити клопотання про обрання запобіжного заходу, про арешт майна, з метою задоволення приватного інтересу	Можлива недобросовісність окремих детективів	Відомчий контроль керівника органу досудового розслідування, прокурорський нагляд, судовий контроль, контроль з боку Управління внутрішнього контролю Національного бюро	Низький (1)	Високий (3)	Середній (3)	Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчання (тренінги)	серпень 2023 - грудень 2025 року	Управління внутрішнього контролю	Додаткових ресурсів не потребує	Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано	Протягом II півріччя 2025 року Управління внутрішнього контролю систематично проводило роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди з детективами Національного бюро з питань дотримання положень антикорупційного законодавства та професійної етики
4	Здійснення досудового розслідування	Можливість тиску з боку керівника відділу/підрозділу детективів з метою задоволення власного приватного інтересу на детектива, який здійснює досудове розслідування, щоб домогтися прийняття певного процесуального рішення	Керівник відділу/підрозділу детективів, який наданий не тільки процесуальними повноваженнями керівника органу досудового розслідування, але й адміністративними функціями стосовно підлеглих, з метою задоволення приватного інтересу може вчинити тиск на детектива, який здійснює досудове розслідування, щоб домогтися прийняття процесуального рішення, потрібного зацікавленим особам та керівнику. У разі неслагодження пропозиції/вказівки керівника може бути сповільнено кар'єрне зростання детектива, ініційовано відступку, ініційовано введення заходів дисциплінарного впливу тощо	Можлива недобросовісність окремих керівників відділів, підрозділів детективів	Відомчий контроль вищестоячого керівника органу досудового розслідування, прокурорський нагляд, судовий контроль, контроль з боку Управління внутрішнього контролю Національного бюро	Низький (1)	Високий (3)	Середній (3)	Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчання (тренінги)	серпень 2023 - грудень 2025 року	Управління внутрішнього контролю	Додаткових ресурсів не потребує	Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано	Протягом II півріччя 2025 року Управління внутрішнього контролю систематично проводило роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди з детективами Національного бюро з питань дотримання положень антикорупційного законодавства та професійної етики.
5	Здійснення досудового розслідування	Можливість задоволення приватного інтересу детективом при прийнятті рішення про закриття кримінального провадження	Детективи можуть використовувати своє службове становище під час прийняття рішень про закриття кримінального провадження з метою задоволення приватного інтересу, в інтересах зацікавлених осіб	Можлива недобросовісність окремих детективів	Прокурорський нагляд, судовий контроль	Низький (1)	Високий (3)	Середній (3)	Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчання (тренінги)	серпень 2023 - грудень 2025 року	Управління внутрішнього контролю	Додаткових ресурсів не потребує	Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано	Протягом II півріччя 2025 року Управління внутрішнього контролю систематично проводило роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди з детективами Національного бюро з питань дотримання положень антикорупційного законодавства та професійної етики.
6	Здійснення досудового розслідування	Втрата/иснування матеріалів кримінального провадження на користь третіх осіб у тому числі при транспортуванні/зберіганні матеріалів	Детективи можуть використовувати службове становище, допустивши втрату або існування матеріалів кримінального провадження при їх зберіганні або транспортуванні, з метою задоволення приватного інтересу, в інтересах зацікавлених осіб	Можлива недобросовісність окремих детективів	Відомчий контроль керівника органу досудового розслідування, прокурорський нагляд, контроль з боку Управління внутрішнього контролю Національного бюро	Низький (1)	Високий (3)	Середній (3)	Облаштування належного архіву кримінальних проваджень. Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчання (тренінги) з питань добросовісності, додержання антикорупційного законодавства	серпень 2023 - грудень 2025 року	Відділ документообігу, Головний підрозділ детективів, Управління внутрішнього контролю	Додаткових ресурсів не потребує	Створено архів кримінальних проваджень (визначено нормативний акт про облаштування та фактично створено). Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано	Проведено тренінги для новопризначених працівників в межах програми «Бачок професійної етики». Додатково у тому числі з питань добросовісності, додержання антикорупційного законодавства. Підрозділами детективів забезпечено відомчий контроль, проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди. Відділом документообігу спільно з Управлінням забезпечено фінансовими ресурсами, наймом та контролю за їх використанням забезпечено функціонування архівного приміщення для зберігання кримінальних проваджень.
7	Здійснення досудового розслідування	Невжиття заходів щодо зняття особи з розшуку, у тому числі міжнародного	Детектив, з метою можливого задоволення приватного інтересу, після закриття кримінального провадження не вживає заходів стосовно зняття з розшуку особи, оголошеної у національній та/чи міжнародній розшуку	Можлива недобросовісність окремих детективів	Відомчий контроль керівника органу досудового розслідування, прокурорський нагляд, контроль з боку Управління внутрішнього контролю Національного бюро	Низький (1)	Високий (3)	Середній (3)	Здійснити вибіркової аналітичної практики детективів Національного бюро щодо зняття з розшуку осіб після закриття кримінального провадження за 2023-2025 роки, у разі виникнення таких випадків дослідити причини та умови, які сприяють їх виникненню. Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчання (тренінги) з питань добросовісності, додержання антикорупційного законодавства	згідно першого заходу - листопад 2025 року, щодо другого заходу - серпень 2023 - грудень 2025 року	Підрозділ детективів організаційно-аналітичного забезпечення та стратегічного розвитку, Управління внутрішнього контролю	Додаткових ресурсів не потребує	Здійснено аналіз практики детективів Національного бюро щодо зняття з розшуку осіб після закриття кримінального провадження за 2023-2025 роки. Результати аналізу викладено в аналітичній доповіді, яку направлено на розгляд Директору Національного бюро. Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано	Здійснено аналіз практики детективів Національного бюро щодо зняття з розшуку осіб після закриття кримінального провадження за 2023-2025 роки. Результати аналізу викладено в аналітичній доповіді, яку направлено на розгляд Директору Національного бюро. Не встановлено випадків наявності в ПІИІ інформації про розшук таких осіб, після закриття відомо них кримінальних проваджень. Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
8	Проведення оперативно-розшукової діяльності	Розкриття інформації про об'єкта, щодо якого проводиться ОТЗ (НСРД)	Детективи або інші оперативні працівники, з метою задоволення приватного інтересу або з неохочести (втрата носія інформації тощо) мовлять про наявність відомостей третім особам стосовно об'єкта, щодо якого проводиться ОТЗ (НСРД)	Можлива недобросовісність окремих детективів та інших оперативних працівників, недостатньо ефективний відомчий контроль	Відомчий контроль керівника органу досудового розслідування, прокурорський нагляд, контроль з боку Управління внутрішнього контролю Національного бюро	Нижайш (1)	Високий (3)	Середній (3)	Здійснення постійного відомчого контролю, підвищення його ефективності. Проведення ро/ясновальної роботи та профілактичних бесід, навчаль (тренінгів) з питань добросовісності, дотримання антикорупційного законодавства	серпень 2023 - грудень 2025 року	Головний підрозділ детективів, Оперативно-технічне управління, Управління спеціальних операцій, Управління внутрішнього контролю	Додаткових ресурсів не потребує	Підвищено ефективність відомчого контролю, проведено ро/ясновальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано	Здійснюється постійний відомчий контроль за підлеглими працівниками щодо недопущення розголошення інформації третім особам стосовно об'єкта, щодо якого проводиться ОТЗ (НСРД), шляхом проведення ро/ясновальних робіт та профілактичних бесід. Під час робочих нарад постійно наголошується про неухильність дотримання особливим складом вимог Порядку організації та забезпечення режиму секретності в державних органах, органах місцевого самоврядування, на підприємствах, в установах та організаціях, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України № 939 від 18 грудня 2013, Закону України «Про державну таємницю», статті 222 Кримінального процесуального кодексу України (недопустимість розголошення відомостей досудового розслідування), Назву Національного бюро від 12.12.2025 № 190, стандарту етичної поведінки працівника Національного бюро «Інформація» Кодексу професійної етики працівників Національного антикорупційного бюро України, Наставнини з усунення (мінімізації) ризиків витоку інформації Протягом II півріччя 2025 року Управління внутрішнього контролю систематично проводило ро/ясновальну роботу та профілактичні бесіди з працівниками Національного бюро з питань дотримання положень антикорупційного законодавства та професійної етики.
9	Проведення оперативно-розшукової діяльності	Розкриття сторонами особам методів та заходів оперативно-розшукової діяльності, в результаті	Можливе задоволення приватного інтересу оперативним працівником або детективом шляхом розкриття сторонами особам методів та заходів оперативно-розшукової діяльності, результати здійснення комплексу оперативно-розшукових заходів чи окремого оперативно-розшукового заходу	Можлива недобросовісність окремих оперативних працівників або детективів, недостатньо ефективний відомчий контроль	Відомчий контроль керівника оперативного підрозділу, керівника органу досудового розслідування, прокурорський нагляд, контроль з боку Управління внутрішнього контролю Національного бюро	Нижайш (1)	Високий (3)	Середній (3)	Здійснення постійного відомчого контролю, підвищення його ефективності. Проведення ро/ясновальної роботи та профілактичних бесід, навчаль (тренінгів) з питань добросовісності, дотримання антикорупційного законодавства	серпень 2023 - грудень 2025 року	Головний підрозділ детективів, Оперативно-технічне управління, Управління спеціальних операцій, Управління внутрішнього контролю	Додаткових ресурсів не потребує	Підвищено ефективність відомчого контролю, проведено ро/ясновальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано	Здійснюється постійний відомчий контроль за підлеглими працівниками щодо недопущення випадків розкриття інформації сторонами особам про методи та заходи оперативно-розшукової діяльності, шляхом проведення ро/ясновальних робіт та профілактичних бесід. Під час робочих нарад постійно наголошується про неухильність дотримання особливим складом вимог Порядку організації та забезпечення режиму секретності в державних органах, органах місцевого самоврядування, на підприємствах, в установах та організаціях, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України № 939 від 18 грудня 2013, Закону України «Про державну таємницю», статті 222 Кримінального процесуального кодексу України (недопустимість розголошення відомостей досудового розслідування), стандарту етичної поведінки працівника Національного бюро «Інформація» Кодексу професійної етики працівників Національного антикорупційного бюро України, Наставнини з усунення (мінімізації) ризиків витоку інформації Протягом II півріччя 2025 року Управління внутрішнього контролю систематично проводило ро/ясновальну роботу та профілактичні бесіди з працівниками Національного бюро з питань дотримання положень антикорупційного законодавства та професійної етики.
10	Проведення оперативно-розшукової діяльності	Ненаправлення зібраних матеріалів для проведення досудового розслідування	Можливе задоволення приватного інтересу оперативним працівником або детективом під час проведення оперативно-розшукових заходів при вирішенні питання щодо ненаправлення зібраних матеріалів, в яких зафіксовано фактичні дані про протиправні діяння окремих осіб та груп, до відповідного органу досудового розслідування, тобто фактичне приховування відомостей фактів кримінальних правопорушень	Можлива недобросовісність окремих оперативних працівників або детективів, недостатньо ефективний відомчий контроль	Відомчий контроль керівника оперативного підрозділу, керівника органу досудового розслідування, прокурорський нагляд, контроль з боку Управління внутрішнього контролю Національного бюро	Нижайш (1)	Високий (3)	Середній (3)	Здійснення постійного відомчого контролю, підвищення його ефективності. Проведення ро/ясновальної роботи та профілактичних бесід, навчаль (тренінгів) з питань добросовісності, дотримання антикорупційного законодавства	серпень 2023 - грудень 2025 року	Головний підрозділ детективів, Оперативно-технічне управління, Управління спеціальних операцій, Управління внутрішнього контролю	Додаткових ресурсів не потребує	Підвищено ефективність відомчого контролю, направлено ро/ясновальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано	Здійснюється постійний відомчий контроль за підлеглими працівниками щодо недопущення ненаправлення зібраних матеріалів, в яких зафіксовано фактичні дані про протиправні діяння окремих осіб та груп до відповідного органу досудового розслідування, шляхом проведення ро/ясновальних робіт та профілактичних бесід, навчаль та тренінгів особового складу. Наголошується про необхідність дотримання вимог Наставнини з усунення (мінімізації) ризиків витоку інформації, направлення зібраних матеріалів при проведенні ОТЗ (НСРД), а саме – проводити заходи ОТЗ (НСРД) виключно у спосіб та на підставі документів, визначених в наказі Національного бюро, Законі України «Про оперативно-розшукову діяльність», Кримінальному процесуальному кодексу України. Протягом II півріччя 2025 року Управління внутрішнього контролю систематично проводило ро/ясновальну роботу та профілактичні бесіди з працівниками Національного бюро з питань дотримання положень антикорупційного законодавства та професійної етики.
11	Проведення оперативно-розшукової діяльності	Неправомірне використання оперативної інформації	В оперативного працівника або детектива виник приватний інтерес, спрямований на збір інформації щодо окремих осіб або юридичних осіб шляхом безпідставного проведення НСРД або оперативно-розшукової діяльності, з наступним використанням зазначеної інформації у приватних інтересах або на користь інших осіб. Або можливе протиправне розголошення відомостей, отриманих за результатами проведення НСРД/ОТЗ, здійснених на законних підставах, з метою задоволення власного приватного інтересу, на шкоду службовим інтересам	Можлива недобросовісність окремих оперативних працівників або детективів, недостатньо ефективний відомчий контроль	Відомчий контроль керівника оперативного підрозділу, керівника органу досудового розслідування, прокурорський нагляд, контроль з боку Управління внутрішнього контролю Національного бюро	Нижайш (1)	Високий (3)	Середній (3)	Здійснення постійного відомчого контролю, підвищення його ефективності. Проведення ро/ясновальної роботи та профілактичних бесід, навчаль (тренінгів) з питань добросовісності, дотримання антикорупційного законодавства	серпень 2023 - грудень 2025 року	Головний підрозділ детективів, Оперативно-технічне управління, Управління спеціальних операцій, Управління внутрішнього контролю	Додаткових ресурсів не потребує	Підвищено ефективність відомчого контролю, проведено ро/ясновальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано	Здійснюється постійний відомчий контроль за підлеглими працівниками щодо недопущення випадків неправомерного використання оперативної інформації, протиправного розголошення відомостей, отриманих за результатами ОТЗ (НСРД), здійснених на законних підставах, з метою задоволення приватного інтересу на шкоду службовим інтересам, шляхом проведення ро/ясновальних робіт та профілактичних бесід, навчаль та тренінгів особового складу. Наголошується про необхідність дотримання вимог Наставнини з усунення (мінімізації) ризиків витоку інформації. Начальник відділу контролюючої діяльності провів ро/ясновальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги) виключно у спосіб та на підставі документів, визначених в наказі Національного бюро, Законі України «Про оперативно-розшукову діяльність», Кримінальному процесуальному кодексу України. Протягом II півріччя 2025 року Управління внутрішнього контролю систематично проводило ро/ясновальну роботу та профілактичні бесіди з працівниками Національного бюро з питань дотримання положень антикорупційного законодавства та професійної етики.
12	Проведення оперативно-розшукової діяльності	Невжиття заходів щодо розшуку осіб, які переходять від органів досудового розслідування, слідчого суду, суду або ухиляються від відбування кримінального покарання	У ході проведення оперативно-розшукових заходів у оперативних працівників або детективів може виникнути приватний інтерес щодо приховування інформації стосовно перебування розшукуваної особи/особ або оперативно зазначеної інформації, яка може вказати на місце перебування осіб, які переходять від органів досудового розслідування, слідчого суду, суду або ухиляються від відбування кримінального покарання або невжиття заходів з розшуку підозрюваних/обвинувачених/засуджених	Можлива недобросовісність окремих оперативних працівників або детективів, недостатньо ефективний відомчий контроль	Відомчий контроль керівника оперативного підрозділу, керівника органу досудового розслідування, прокурорський нагляд, судовий контроль, контроль з боку Управління внутрішнього контролю Національного бюро	Нижайш (1)	Високий (3)	Середній (3)	Здійснення постійного відомчого контролю, підвищення його ефективності. Проведення ро/ясновальної роботи та профілактичних бесід, навчаль (тренінгів) з питань добросовісності, дотримання антикорупційного законодавства	серпень 2023 - грудень 2025 року	Головний підрозділ детективів, Управління спеціальних операцій, Управління внутрішнього контролю	Додаткових ресурсів не потребує	Підвищено ефективність відомчого контролю, проведено ро/ясновальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано	Здійснюється постійний відомчий контроль за підлеглими працівниками. Відсутні прояви недобросовісності працівників, які залучаються до проведення оперативно-розшукової діяльності та порушення вимог антикорупційного законодавства; відсутні факти витоку інформації з обмеженою доступом. Протягом II півріччя 2025 року Управління внутрішнього контролю систематично проводило ро/ясновальну роботу та профілактичні бесіди з працівниками Національного бюро з питань дотримання положень антикорупційного законодавства та професійної етики.
13	Проведення оперативно-розшукової діяльності	Можливість прикриття оперативних коштів	Можлива недобросовісна поведінка оперативних працівників або детективів під час використання коштів, призначених для проведення НСРД, оперативно-розшукових заходів. З цією метою може бути здійснена фальсифікація звітних документів з метою приховування факту використання або часткового використання оперативних коштів	Можлива недобросовісність окремих оперативних працівників або детективів, недостатньо ефективний відомчий контроль, неадекватність заходів контролю за використанням оперативних коштів	Відомчий контроль керівника оперативного підрозділу, керівника органу досудового розслідування, контроль з боку Управління внутрішнього контролю Національного бюро	Нижайш (1)	Високий (3)	Середній (3)	Вдосконалення механізму контролю за використанням оперативних коштів. Проведення ро/ясновальної роботи та профілактичних бесід, навчаль (тренінгів) з питань добросовісності, дотримання антикорупційного законодавства	щодо першого заходу - вересень 2023 - грудень 2024 року, щодо другого заходу - серпень 2023 - грудень 2025 року	Головний підрозділ детективів, Другий підрозділ детективів, Оперативно-технічне управління, Управління внутрішнього контролю	Додаткових ресурсів не потребує	Вдосконалено заходи контролю за використанням оперативних коштів, введено, за необхідності, зміни до відповідного нормативного акта. Підвищено ефективність відомчого контролю, проведено ро/ясновальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано	Здійснюється постійний відомчий контроль за підлеглими працівниками. Відсутні прояви недобросовісності працівників, які залучаються до проведення оперативно-розшукової діяльності та порушення вимог антикорупційного законодавства. Протягом II півріччя 2025 року Управління внутрішнього контролю систематично проводило ро/ясновальну роботу та профілактичні бесіди з працівниками Національного бюро з питань дотримання положень антикорупційного законодавства та професійної етики.
14	Здійснення інформаційно-аналітичної роботи	Незаконне розголошення відомостей з інформаційних баз даних (далі - ІБД)	Незаконне розголошення третім особам працівниками УАОІ або детективами інформації з відповідних баз даних, державними (адміністраторами) яких є державні органи та органи місцевого самоврядування	Недобросовісність окремих працівників УАОІ або детективів, недостатньо ефективний відомчий контроль, відсутність дієвого нормативно закріпленого механізму контролю за підставами направлення запитів до ІБД	Відомчий контроль керівника УАОІ та його заступників, керівник підрозділу детективів, контроль з боку Управління внутрішнього контролю Національного бюро	Середній (2)	Середній (2)	Середній (4)	Затвердження у межах Національного бюро дієвого механізму контролю щодо наявності законних та обґрунтованих підстав для отримання працівниками відомостей з ІБД. Проведення ро/ясновальної роботи та профілактичних бесід, навчаль (тренінгів) з питань добросовісності, дотримання антикорупційного законодавства	щодо першого заходу - вересень 2023 - грудень 2024 року, щодо другого заходу - серпень 2023 - грудень 2025 року	Управління аналітики та обробки інформації, Головний підрозділ детективів, Другий підрозділ детективів, Оперативно-технічне управління, Управління інформаційних технологій, Управління внутрішнього контролю	Додаткових ресурсів не потребує	Затверджено механізм контролю за законністю та обґрунтованістю запитів до ІБД, прийнято відповідний нормативний акт. УВК та керівниками самостійних структурних підрозділів проведено заходи обґрунтованості запитів до ІБД, результати яких відображено у відповідних актах. Підвищено ефективність відомчого контролю, проведено ро/ясновальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано	За співпраці Антиторупційної ініціативи СС в Україні (EUACI) здійснюється розбудова ІКС «Інформаційний брокер», яка призначена зокрема для фіксації підстав запитів даних ззовнішніх джерел, впровадження єдиних підходів і практик взаємодії з зовнішніми інформаційними системами та автоматизації та уніфікації бізнес-процесів взаємодії підрозділів Національного бюро з питань інформаційно-аналітичної діяльності. Підрозділ детективів інформаційної безпеки систематично здійснює заходи обґрунтованості запитів до ІБД. Управління внутрішнього контролю проведено навчання (тренінги) з питань дотримання норм антикорупційного законодавства та професійної етики, у т.ч. щодо відповідальності за незаконне розголошення відомостей, отриманих з інформаційних баз даних.
15	Здійснення інформаційно-аналітичної роботи	Умисне спотворення результатів пошуку, обробки або аналізу інформації	Умисне спотворення працівником УАОІ або детективом результатів пошуку, обробки або аналізу інформації, з метою задоволення приватного інтересу, з мотиву хибного розуміння інтересів служби тощо	Можлива недобросовісність окремих працівників УАОІ або детективів, недостатньо ефективний відомчий контроль за результатами проведеної роботи	Відомчий контроль керівника УАОІ та його заступників, керівник підрозділу детективів, контроль з боку Управління внутрішнього контролю Національного бюро	Нижайш (1)	Високий (3)	Середній (3)	Здійснення постійного відомчого контролю за використанням результатів інформаційно-аналітичної роботи. Проведення ро/ясновальної роботи та профілактичних бесід, навчаль (тренінгів) з питань добросовісності, дотримання антикорупційного законодавства	серпень 2023 - грудень 2025 року	Управління аналітики та обробки інформації, Головний підрозділ детективів, Другий підрозділ детективів, Управління внутрішнього контролю	Додаткових ресурсів не потребує	Здійснюється постійний відомчий контроль, проведено ро/ясновальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано	Проведено ро/ясновальну роботу та профілактичні бесіди. Організовано тренінг для новопризначених працівників в межах програми «Білий професійний зміна». Додатково у тому числі з питань використання результатів інформаційно-аналітичної роботи. Здійснюється поточний та заключний контроль результатів інформаційно-аналітичної роботи безпосередніми керівниками аналітики. На регулярній основі проводиться ро/ясновальну роботу щодо необхідності дотримання стандартів якості інформаційно-аналітичної роботи. Головним підрозділом детективів здійснюється постійний відомчий контроль, проведено ро/ясновальну роботу та профілактичні бесіди.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
16	Надання інформаційно-аналітичної, технічної та консультативної допомоги детективам Національного бюро	Затягування строків виконання завдань, криміналістичного дослідження, експертизи	Працівники УАОІ з метою задоволення приватного інтересу або з інших мотивів, згромажують на користь сторони захисту, інших третіх осіб, строки виконання завдань з пошуку, обробки та аналізу інформації, виконання техніко-криміналістичного дослідження, експертизи	Можлива недоброчесність окремих працівників УАОІ, недостатньо ефективний відомчий контроль за результатами проведеної роботи	Відомчий контроль керівника УАОІ та його заступника, керівника відділів УАОІ, контроль з боку Управління внутрішнього контролю Національного бюро	Нікчемні (1)	Середні (2)	Нікчемні (2)	Здійснення постійного відомчого контролю за своєчасністю виконання завдань, експертних досліджень та експертів. Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчаль (тренінгів) з питань доброчесності, збереження антикорупційного законодавства	серпень 2023 - грудень 2025 року	Управління аналітики та обробки інформації, Головний підрозділ детективів, Управління внутрішнього контролю	Додаткових ресурсів не потребує	Здійснюється постійний відомчий контроль, проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано	Здійснено постійний відомчий контроль, шляхом використання механізму управління черговою виконанням завдань детективів, що дозволяє контролювати строки виконання завдань та уникати випадків затримання строків інформаційно-аналітичної роботи. На регулярній основі проводиться роз'яснювальна робота щодо необхідності забезпечення оптимальних строків виконання завдань. Управління внутрішнього контролю проведено навчання (тренінги) з питань дотримання норм антикорупційного законодавства та професійної етики.
17	Надання інформаційно-аналітичної, технічної та консультативної допомоги детективам Національного бюро	Розголошення відомостей спеціалістом або експертом	Розголошення третім особам відомостей (передача інформації в секторному вигляді тощо) спеціалістом або експертом, які стали їм відомі у зв'язку з виконанням службових обов'язків, з метою задоволення приватного інтересу або з небезпечності (втрата носія інформації тощо)	Можлива недоброчесність окремих працівників УАОІ	Відомчий контроль керівника УАОІ та його заступника, керівника відділів УАОІ, контроль з боку Управління внутрішнього контролю Національного бюро	Нікчемні (1)	Високі (3)	Середні (3)	Здійснення постійного відомчого контролю. Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчаль (тренінгів) з питань доброчесності, збереження антикорупційного законодавства	серпень 2023 - грудень 2025 року	Управління аналітики та обробки інформації, Управління внутрішнього контролю, Головний підрозділ детективів,	Додаткових ресурсів не потребує	Здійснюється постійний відомчий контроль. Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано	Здійснено постійний відомчий контроль. Проведено роз'яснювальну роботу. Опубліковано підлітків працівників з Порядком забезпечення контролю та виконання інформації у Національному бюро. Управління внутрішнього контролю проведено навчання (тренінги) з питань дотримання норм антикорупційного законодавства та професійної етики.
18	Надання інформаційно-аналітичної, технічної та консультативної допомоги детективам Національного бюро	Неправомірне використання технічних засобів	З метою задоволення приватного інтересу працівники УАОІ використовують технічні засоби Національного бюро на користь третіх осіб, у тому числі передають у користування третім особам	Можлива недоброчесність окремих працівників УАОІ	Відомчий контроль керівника УАОІ та його заступника, керівника відділів УАОІ, контроль з боку Управління внутрішнього контролю Національного бюро	Нікчемні (1)	Високі (3)	Середні (3)	Здійснення постійного відомчого контролю. Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчаль (тренінгів) з питань доброчесності, збереження антикорупційного законодавства	серпень 2023 - грудень 2025 року	Управління аналітики та обробки інформації, Управління внутрішнього контролю,	Додаткових ресурсів не потребує	Здійснюється постійний відомчий контроль. Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано	Здійснено постійний відомчий контроль. Складено переліки обладнання спільного користування, переліки програм спільного користування. Управління внутрішнього контролю проведено навчання (тренінги) з питань дотримання норм антикорупційного законодавства та професійної етики.
19	Надання інформаційно-аналітичної, технічної та консультативної допомоги детективам Національного бюро	Штучне створення доказів	З метою задоволення приватного інтересу працівники УАОІ, які виступають спеціалістами або експертами у кримінальному провадженні, штучно створюють докази сторони захисту шляхом: приховування, пошкодження, зміни, видалення, блокування наявної інформації на досліджуваному носії, умисного пошкодження досліджуваного носія або створення нової інформації на досліджуваному носії створення нової інформації, завідомо неправдивого висновку експерта, спотворення консультацій та письмових роз'яснень під час судового розгляду	Можлива недоброчесність окремих працівників УАОІ	Відомчий контроль керівника УАОІ та його заступника, керівника відділів УАОІ, контроль з боку Управління внутрішнього контролю Національного бюро	Нікчемні (1)	Високі (3)	Середні (3)	Здійснення постійного відомчого контролю. Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчаль (тренінгів) з питань доброчесності, збереження антикорупційного законодавства	серпень 2023 - грудень 2025 року	Управління аналітики та обробки інформації, Управління внутрішнього контролю, Головний підрозділ детективів	Додаткових ресурсів не потребує	Здійснюється постійний відомчий контроль. Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано	Здійснено постійний відомчий контроль. Управління внутрішнього контролю проведено навчання (тренінги) з питань дотримання норм антикорупційного законодавства та професійної етики. Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди. Організовано тренінги для новопризначених працівників в межах програми «Базові професійні знання. Додаток НАБУ» у тому числі з питань використання результатів інформаційно-аналітичної роботи.
20	Закупівля товарів, робіт і послуг	Надання необрунтованих переваг під час визначення контрагента для здійснення закупівлі за прямим договором.	Надання необрунтованих переваг при визначенні контрагента для подальшого укладання прямого договору з комерційними контрагентами/контрагентками з метою задоволення приватного інтересу працівниками ініціатора закупівлі. Змова посадових осіб ініціатора закупівлі та потенційних контрагентів для обрання їх поставальниками товарів, робіт та/або послуг для подальшого укладання прямих договорів.	Обмеження конкуренції при проведенні процедури закупівлі. Можлива недоброчесність окремих працівників структурних підрозділів Національного бюро, що є ініціаторами закупівлі.	Норми Закону України "Про публічні закупівлі". Особливостей здійснення публічних закупівель товарів, робіт і послуг для замовника, передбачених Законом України «Про публічні закупівлі», на період дії правового режиму воєнного стану в Україні та протягом 90 днів з дня його припинення або скасування затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 12 жовтня 2022 р. № 1178, Порядку ведення договірної роботи та здійснення публічних закупівель товарів, робіт і послуг у Національному антикорупційному бюро України на період дії правового режиму воєнного стану в Україні та протягом 90 днів з дня його припинення або скасування, затвердженої наказом Національного бюро від 31.10.2022 № 281. Відомчий контроль керівників структурних підрозділів - ініціаторів закупівель, контроль з боку Управління внутрішнього контролю Національного бюро	Нікчемні (1)	Високі (3)	Середні (3)	Використання аналітичних модулів для моніторингу цін (B.prirogo.org, slantiv project.ua, asp-ua.org). Здійснення постійного відомчого контролю. Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчаль (тренінгів) з питань доброчесності, збереження антикорупційного законодавства	серпень 2023 - грудень 2025 року	Керівники структурних підрозділів - ініціатори закупівель, Управління внутрішнього контролю	Додаткових ресурсів не потребує.	Аналітичні модулі ВІ Розгодо, система Уточної використовуються на етапі моніторингу цін. Здійснюється постійний відомчий контроль. Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано	Структурними підрозділами здійснено моніторинг, аналіз та погодження закупівель Національного бюро. Здійснюється постійний відомчий контроль закупівель, моніторинг ринку при здійсненні закупівель за прямими договорами. Необрунтовані переваги при виборі контрагента не надавалися. Зокрема, для моніторингу використовувалася модуль "Е-каталог Prozorro Market". Працівниками Національного бюро проведено навчання з питань доброчесності, збереження антикорупційного законодавства. Відділом внутрішнього аудиту на постійній основі здійснюється моніторинг, аналіз та погодження усіх закупівель Національного бюро. Під час планування або ініціювання здійснення (проведення) публічних закупівель забезпечується дотримання Порядку ведення договірної роботи та здійснення публічних закупівель товарів, робіт і послуг у Національному антикорупційному бюро України, здійснюється планування закупівель у співпраці з утвореною особою за організацію та проведення публічних закупівель, визначено окремим наказом. Здійснюється роз'яснювальна робота щодо недопущення недоброчесної поведінки під час здійснення закупівель.
21	Закупівля товарів, робіт і послуг	Закупівля товарів, робіт і послуг, у т.ч. програмних продуктів, у використанні яких немає потреби або потреба в яких неочевидна	Ініціювання закупівлі товарів/послуг, зокрема з модернізації, створення IT-інфраструктури, програмних продуктів, які у подальшому не планується використовувати у практичній діяльності. Можлива змова посадових осіб ініціатора/замовника закупівлі та потенційних контрагентів, з метою задоволення приватного інтересу, для обрання контрагентів постачальниками товарів та/або послуг, у закупівлі яких немає нагальної потреби	Можлива недоброчесність окремих працівників самостійних структурних підрозділів	Закон України "Про публічні закупівлі". Порядку ведення договірної роботи та здійснення публічних закупівель товарів, робіт і послуг у Національному антикорупційному бюро України на період дії правового режиму воєнного стану в Україні та протягом 90 днів з дня його припинення або скасування, затвердженої наказом Національного бюро від 31.10.2022 № 281, відомчий контроль з боку керівництва Національного бюро, контроль з боку Управління внутрішнього контролю Національного бюро, щорічна інвентаризація активів та зобов'язань, щорічна інвентаризація програмного забезпечення, внутрішні аудити	Нікчемні (1)	Високі (3)	Середні (3)	Здійснення постійного відомчого контролю. Проведення аналізу доцільності залучення у 2017-2023 роках спеціалістів, експертів на платній основі - використання здобутих даних у кримінальному провадженні тощо. Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчаль (тренінгів) з питань доброчесності, збереження антикорупційного законодавства	щодо першого заходу - січень 2024 - грудень 2024 року, щодо другого заходу - серпень 2023 - грудень 2025 року	Щодо першого заходу - Сектор внутрішнього аудиту, щодо другого заходу - Управління внутрішнього контролю	Додаткових ресурсів не потребує	Здійснено аудит ефективності використання придбаного програмного забезпечення, товарів/послуг, зокрема з модернізації, створення IT-інфраструктури. Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	20.12.2025	Виконано	Працівники Національного бюро пройшли онлайн-курс «Професійна етика працівників Національного бюро та антикорупційні обмеження», що вкотре вирішила корекційні питання та практичні завдання з відомчої етики: загальні засади професійної етики працівників Національного бюро, принципів та стандартів професійної етики працівників Національного бюро, принципів інтересів та його врегулювання; обмеження подарунків, сумісництва, спільної роботи близьких осіб. Протягом звітного періоду Управління внутрішнього контролю систематично провадило роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди з працівниками Національного бюро з питань дотримання норм антикорупційного законодавства та професійної етики.
22	Закупівля товарів, робіт і послуг	Надання необрунтованих переваг під час визначення контрагентів для здійснення закупівлі послуг експертів, спеціалістів за прямими договорами	Можлива змова детектива та потенційних спеціалістів, експертів для укладання прямих договорів про надання послуг при здійсненні досудового розслідування у конкретному кримінальному провадженні, з метою задоволення не тільки службового, але й приватного інтересу. При цьому відсутній аналіз цін на ринку послуг та достатня обґрунтованість закупівлі послуг саме в його спеціаліста, експерта	Можлива недоброчесність окремих детективів	Норми Закону України "Про публічні закупівлі". Порядку ведення договірної роботи та здійснення публічних закупівель товарів, робіт і послуг у Національному антикорупційному бюро України на період дії правового режиму воєнного стану в Україні та протягом 90 днів з дня його припинення або скасування, затвердженої наказом Національного бюро від 31.10.2022 № 281, КПК України, відомчий контроль з боку керівників підрозділів детективів, контроль з боку Управління внутрішнього контролю Національного бюро	Нікчемні (1)	Високі (3)	Середні (3)	Здійснення постійного відомчого контролю. Проведення аналізу доцільності залучення у 2017-2023 роках спеціалістів, експертів на платній основі - використання здобутих даних у кримінальному провадженні тощо. Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчаль (тренінгів) з питань доброчесності, збереження антикорупційного законодавства	щодо першого, третього заходів - серпень 2023 - грудень 2025 року, щодо другого заходу - листопад - грудень 2025 року	щодо першого-другого заходів - Підрозділ детективів організаційно-аналітичного забезпечення та стратегічного розвитку, щодо третього заходу - Управління внутрішнього контролю	Додаткових ресурсів не потребує	Здійснено аналіз ефективності залучення у 2017-2023 роках спеціалістів, експертів на платній основі. Здійснюється постійний відомчий контроль. Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано	Проведено аналіз ефективності залучення спеціалістів та експертів на платній основі - використання здобутих даних у кримінальному провадженні тощо. Здійснюється постійний відомчий контроль. Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
29	Здійснення контролю за дотриманням працівниками Національного бюро законодавства щодо декларування майна, доходів, витратів та зобов'язань фінансового характеру	Відсутність механізму перевірки у Національному бюро декларацій, поданих окремими категоріями осіб в порядку, передбаченому статтею 52-1 Закону України «Про запобігання корупції»	Не затверджено Порядок проведення логічного та арифметичного контролю, контролю щодо правильності та повноти заповнення декларацій, поданих окремими категоріями осіб, не впроваджено окреме програмне забезпечення, що може призвести до виявлення правопорушень, пов'язаних з недостовірним декларуванням, поза строками притягнення до дисциплінарної, адміністративної чи кримінальної відповідальності	Нормативна неурегулованість, відсутність фактичної можливості здійснювати перевірки	Положення статті 52-1 Закону України "Про запобігання корупції"	Високий (1)	Середній (2)	Високий (2)	Додатково опрацювати та домогтися врахування пропозицій Національного бюро щодо надання на погодження Національними агентствами з питань запобігання корупції проекту Порядку проведення логічного та арифметичного контролю, контролю щодо правильності та повноти заповнення декларацій, поданих окремими категоріями осіб з усіма необхідними додатками. Впровадити у Національному бюро інструменти автоматизованої перевірки декларацій	щодо першого заходу - липень 2023 року; щодо другого заходу - грудень 2025 року (але не раніше, ніж через 90 днів з дня припинення чи скасування воєнного стану)	щодо першого заходу - Управління внутрішнього контролю, щодо другого заходу - Управління інформаційних технологій, Управління внутрішнього контролю, Управління аналітики та обробки інформації, Другий підрозділ детективів	Може потребувати додаткових ресурсів у частині розроблення та впровадження програмного забезпечення	Пропозиції Національного бюро щодо проекту Порядку проведення логічного та арифметичного контролю, контролю щодо правильності та повноти заповнення декларацій, поданих окремими категоріями осіб, враховано. У Національному бюро впроваджено інструменти автоматизованої перевірки декларацій			Строк виконання другого заходу не настав (грудень 2025 року (але не раніше, ніж через 90 днів з дня припинення чи скасування воєнного стану))
30	Ведення електронного документообігу	Незаконне розголошення інформації з системи електронного діловодства "АСКОД" (далі - СЕД "АСКОД")	Незаконне розголошення працівниками Національного бюро та/або використання ними у власних цілях або в інтересах третіх осіб інформації, наявної в СЕД "АСКОД"	Можлива неадекватність окремих працівників Національного бюро	Відомчий контроль керівників Відділу документообігу, керівників структурних підрозділів, контроль з боку Управління внутрішнього контролю Національного бюро	Високий (1)	Середній (2)	Високий (2)	Здійснення постійного відомчого контролю. Проведення роз'яснювальної роботи та профілактичних бесід, навчаль (тренінги) з питань доброчесності, додержання антикорупційного законодавства	серпень 2023 - грудень 2025 року	щодо першого заходу - Відділ документообігу, щодо другого заходу - Управління внутрішнього контролю	Додаткових ресурсів не потребує	Здійснюється постійний відомчий контроль. Проведено роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди, навчання (тренінги)	31.12.2025	Виконано	Здійснюється постійний відомчий контроль за підлеглими працівниками. Відсутні прояви недобросовісності працівників та порушення вимог антикорупційного законодавства; відсутні факти витоку інформації з обмеженим доступом. Протягом II півріччя 2025 року Управління внутрішнього контролю систематично проводитиме роз'яснювальну роботу та профілактичні бесіди з працівниками Національного бюро з питань дотримання положень антикорупційного законодавства та професійної етики.

[1] Тут і надалі під детективами маються на увазі детективи та старші детективи Національного бюро, керівники підрозділів детективів Національного бюро та їх заступники